

Strategi för användande av bygdemedel i Arjeplogs kommun

1. Reflektion kring nuvarande och historisk användning av bygdemedel i kommunen

Kort om bakgrund och syfte: Varför ni har bygdemedel i er kommun, hur det har använts tidigare och hur det används nu. Vad har fungerat bra och vad har fungerat mindre bra?

Mot bakgrund av de skador som utbyggnaden av Skellefteälven inom Arjeplogs kommun orsakat finns bygdemedel, som utgör en kompensation bland annat för det ekonomiska bortfall som vattenkraften förorsakar. Bygdemedlen, som också kallas bygdeavgiftsmedel eller regleringspengar, består av avgifter som betalas av den som har en vattenverksamhet som påverkar naturmiljön. Pengarna ska i första hand användas för att reglera skador i vattenmiljön som vattenverksamheten orsakar. I övrigt ska pengarna användas till "investeringar för ändamål som främjar näringsliv eller service i bygden eller annars är till nytta för denna".

Bygdemedlen bedöms både historiskt och i dagsläget ha avgörande betydelse för Arjeplogs kommuns möjligheter till insatser för utveckling och tillväxt i enlighet med lokala och regionala prioriteringar. Detta genom bidrag till investeringar både i vattenmiljöerna och andra allmännyttiga och näringslivsfrämjande åtgärder, medfinansiering av utvecklingsinsatser och projekt, kommunens deltagande i regionala nätverk och samverkansorganisationer samt som stöd till föreningslivet.

Det som fungerat mindre bra är uppföljning och tydliggörande av de resultaten de bygdemedelsfinansierade insatserna specifikt har lett till. Dessutom är handläggningen av bygdemedelsärenden ett utvecklingsområde för bättre kostnadseffektivitet och kvalitetssäkring. Arbete pågår för detta.

2. Nulägesbeskrivning av kommunala utmaningar och möjligheter som bygdemedlen kan rikta sig till

Vilka utmaningar ser ni idag och framöver (på kort och lite längre sikt) och hur kan bygdemedlen riktas för att möta dessa?

Utmaningar

De globala trenderna som urbanisering, globalisering, digitalisering, klimatförändringar och politisk oro påverkar naturligtvis också Arjeplogs kommun. Följderna av klimatförändringarna är till exempel redan påtagliga för rennäringen och kommer på sikt förändra förutsättningarna för de naturbaserade näringarna i kommunen. Den största kommunala utmaningen för Arjeplog i nuläget är den demografiska utvecklingen. Befolkningen har minskat och det är en obalans mellan åldersgrupper. Med en allt äldre befolkning ökar försörjningsbördan och det blir allt tyngre att upprätthålla välfärden med minskade skatteunderlag. En fungerande integration av inflyttande är viktigt. Ett annat problem är att befolkningen utanför centralorten är så liten att det är svårt att upprätthålla en

av ja MA

tillfredställande servicenivå. Arjeplogs kommun är landets fjärde till ytan största kommun, den mest glesbefolkade och avstånden är långa till andra större orter. Det medför ett stort behov av fungerande kommunikationer, trafik - och transportförsörjning, bredband och telefoni för att möta kommunmedborgarnas och näringslivets behov. Trots en minskande befolkning saknas tillgång till det boende som efterfrågas. Det finns gott om attraktiva lägen, men många av dem är svåra att exploatera på grund av regleringar som till exempel strandskyddsbestämmelserna. Säsongskaraktären på de dominerande test- och besöksnäringarna gör att antalet anställningar på helårsbasis är relativt låg. En utmaning i en kommun med så stora arealer av statligt förvaltd och skyddade mark- och vattenområden är att hitta former så att de platsbundna naturresurserna på bästa sätt bidrar till långsiktig utveckling och tillväxt. Kompetensförsörjning, att det finns arbetskraft och kompetens som matchar arbetslivets behov, är avgörande för kommunens utveckling. Arjeplogs kommun behöver inflyttning och fler högskoleutbildade. Hela 15 % av befolkningen uppnår pensionsålder inom tio år. Föreningslivet, i både tätort och byar, som med engagemang och aktiviteter, är en viktig kugge i ett attraktivt samhälle, brottas med utmaningar i form av minskade resurser och har behov både av verksamhets- och utvecklingsstöd för projekt och investeringar.

Möjligheter

Befolkningen är företagsam, gästvänlig och välkomnande. Näringslivet är livskraftigt med skickliga entreprenörer och många företag inom flera branscher, exempelvis besöksnäring, testindustri och renskötsel. De många ideella föreningarna, inte minst i byarna, är också en tydlig styrka. Kommunen har starka varumärken som Silvermuseet med forskningsinstitut och Polcirkeln samt en unik position som Sveriges största fjällnära skärgård. Kommunens exklusiva natur- och kulturlandskap ger utomordentliga förutsättningar för ytterligare utveckling av hållbart friluftsliv och naturbaserad besöksnäring. Närheten till Norge gör gränsöverskridande samarbete till en tydlig framgångsfaktor. Att kommunen som är en del av Sápmi och en samisk förvaltningskommun, inrymmer både svensk och samisk kultur och språk samt har en tydlig internationell prägel, är en styrka. Kommunen bedöms ha goda förutsättningar att vara en kommun - småort och glesbygd - som enligt Boverkets vision 2025 har alla möjligheter att ha en positiv utveckling. Detta förutsätter att vi utnyttjar och får till stånd utvecklade samarbeten med andra kommuner, regioner och medborgare både inom service och näringslivsutveckling. Det förutsätter även en digital infrastruktur med hög kapacitet och en planering som främjar och utvecklar våra platsspecifika tillgångar på ett hållbart sätt. Dessutom behövs statliga stimulansåtgärder som exempelvis anpassning av skattesystem till stor andel delårsboende, förändrad strandskyddslagstiftning och utlokalisering av högre utbildning och statliga verksamheter. Att utnyttja hållbara möjligheter för att använda de statliga och andra naturresurser inom kommunen på bästa sätt för lokal utveckling är också viktigt.

Bygdemedlen kan riktas för att stödja insatser som utifrån kommunens möjligheter möter de utmaningar vi står inför. Utpekade lokala insatsområden, mål, strategier och prioriterade åtgärder och rekommendationer framgår av Framåt- Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (KF 2018-03-03 § 26). Dessa harmonierar även med regionala utvecklingsstrategier och program.

Ca Jx MA.

3. Analys/slutsats kring vad som bör prioriteras framöver

Utöver vad som regleras av Förordning om bygde- och fiskeavgifter (1998:928) och gäller följande förtydligande prioriteringar för användande av bygdemedel i Arjeplogs kommun.

3.1 Kommunens egna projekt/investeringar

Mot bakgrund av de begränsade resurser och stora utmaningar kommunen står inför ska tillgängliga utvecklingsmedel användas så de ger största möjliga utväxling och effekt i förhållande till kommunens antagna mål och prioriteringar. Dessutom bör medlen i så stor utsträckning som möjligt användas för att växlas upp med andra externa medel. Åtgärder och projekt med tydlig koppling till kommunens övergripande styrdokument Framåt- Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan samt Verksamhetsplan och budget är därför prioriterade. Det styr, som en del i kommunens arbete mot de globala 2030 målen, i riktning mot ett hållbart användande av bygdemedlen. Särskilt utpekade strategiska utvecklingsinsatser och åtgärder som har identifierats prioriterade på kort och medellång sikt:

- Digitalisering i hela kommunen.
- Planberedskap för bostäder och verksamheter i centralort och byar.
- Utveckling och säsongförlängning och hållbar helårsverksamhet inom test – och besöksnäring.
- Utveckling av samverkan, resande, framkomlighet och trafiksäkerhet längs Silvervägsstråket till en "Affärs- och utvecklingsregion Nord". Bodø, Fauske, Saltdal, Arjeplog, Skellefteå/Luleå.
- Förstärkning av Silvermuseet som besöksmål, utvecklings- och forskningscentrum.
- Nyttja potentialen för hållbar utveckling och tillväxt i befintlig och tillkommande fritidshusbebyggelse.
- Äldreboenden - Skapa ett särskilt boende och trygghetsboende.
- Utveckling av Guld-Klas Torg, området kring Skeppsviken, skolgårdarna och gång och cykelstråken i centralorten för attraktivitet och möten.
- Stärka kommunens position som attraktiv och hållbar natur- och friluftslivskommun.
- Utveckling av idrottsanläggningar
- Klimatanpassningsåtgärder

En rad preciserade åtgärder och övriga insatser inom andra prioriterade områden återfinns i Framåt- Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (arjeplog.se/oversiktsplan). Bygdemedel kan användas för åtgärder som stödjer dessa. Övriga bidragsformer ska helst ha prövats innan bygdemedel används. För att finansiera vissa projekt kan en kombination av olika stödformer användas.

3.2 Föreningslivets projekt/investeringar

Även för föreningslivets ansökningar gäller att åtgärder och projekt med tydlig koppling till kommunens övergripande styrdokument Framåt- Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan är prioriterade. Det styr, som en del i kommunens arbete mot de globala 2030 målen, i riktning mot ett hållbart användande av bygdemedlen. Preciserade åtgärder återfinns i Framåt- Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (arjeplog.se/oversiktsplan). För föreningslivet är åtgärder i linje med prioriterade insatser under fokusområde "Attraktiv och hållbar livsmiljö" särskilt aktuella.

4. Budget och fördelning

4.1 Kommunen – föreningslivet

För kommuner som föredrar en uppdelning så att en viss procent av medlen förbehålls kommunen respektive föreningslivet. Denna uppdelning är dock inte nödvändig.

Bygdemedel används som del av årligt ramanslag på 1 600 tkr plus den så kallade näringslivsmiljonen för finansiering av kommunens utvecklings- och näringslivsverksamhet. Av dessa 2 600 tkr fördelas normalt ca 50 % som medfinansiering av projekt, ca 20 % på mikrostödet (kulturkraft och utvecklingspeng), och ca 30 % för marknadsföring och näringslivsfrämjande regionala nätverk/partnerskap.

Ansökningar upp till 20 tkr (mikrostödet) behandlas i första hand direkt av kommunen. Särskilda lokala riktlinjer för bygdemedelsfinansierade mindre bidrag/mikrostödet i form av kulturkraftsstöd och utvecklingspeng redovisas i bilaga 1 och bilaga 2.

Resterande bygdemedel prioriteras utifrån ansökans koppling till utpekade insatser i Framåt-Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (arjeplog.se/oversiktsplan) utan hänsyn till om det är kommun, förening eller annan aktör som står bakom ansökan.

4.2 Procentsatser, beloppsgränser eller annan eventuell kommunal styrning

För föreningar bör kraven hållas relativt låga eftersom de ideella projekten med förhållandevis små medel skapar landsbygdsutveckling på den bygdelokala nivån och bidrar till att göra bygden attraktiv för boende och besökare. Krav på att bygdemedlen ska kunna växlas upp med EU-medel är inte rimliga när det gäller lokala utvecklingsprojekt eller mindre investeringar som bedrivs av ideella föreningar.

Utgångspunkten är att i så stor utsträckning som möjligt växla upp bygdemedlen med andra externa medel. Totalt kan ett projekt i normalfallet beviljas högst 35-70 % i bidrag av den totala kostnaden, beroende på projektets prioritet. Högre bidragsandel, upp till 100 %, kan dock bli aktuellt efter prövning av varje enskilt ärende. För investeringar i maskiner för preparering av skoterleder och skidspår är praxis att bidrag tillstyrks på högst 40 %. Mikrostödet i form av kulturkraft och utvecklingspeng kan användas som medfinansiering för andra externa medel men det är inget krav.

Det föreslås att lättavyttrade investeringar avräknas under en period av fem år. Om verksamheten avvecklas innan dess bör resterande bidragsdel återbetalas till Länsstyrelsen.

5. Uppföljning och indikatorer

Hur vill ni följa upp bygdemedelsanvändandet och vilka indikatorer kan vara lämpliga att använda (som är mätbara)?

Eftersom bygdemedlen nyttjas för genomförande av kommunens övergripande styrdokument samordnas uppföljningen med kommunens övriga verksamhetsuppföljningar. Även om detta inte utgör en samlad separat och specifik uppföljning av vad användandet av bygdemedlen resulterat i, bedöms det vara en lämplig, rationell och kostnadseffektiv modell utifrån kommunens resurser.

Cu JR MA

För att uppnå Europa 2020-stategin, och nationella och regionala utvecklingsstrategier har det satts upp övergripande mål att arbeta mot. Vår lokala strategi siktar också mot dessa och våra lokala mätbara mål att uppnå till 2020 i linje med de europeiska, nationella och regionala utvecklingsstrategierna är:

- Många som arbetar - Bibehålla en sysselsättningsgrad väl över 80 % i åldrarna 20-64 år.
- Minskad klimatpåverkan - Uppnå uppsatta mål för förnybar energi och energieffektivisering.
- Hög utbildningsnivå - Andelen 18-24 år som inte avslutat gymnasiet och inte studerar ska vara mindre än 10 %. Andelen innevånare i åldern 24-65 år med minst treårig eftergymnasial utbildning ska öka med 10 procentenheter (från 14 % till 24 %)
- Hög social delaktighet – Andelen av befolkningen som får försörjningsstöd ska understiga 4 %.
- Inflyttning och fler unga - Flyttningsöverskottet ska uppgå till minst 10 personer per år och andelen unga kvinnor och män i åldern 20-34 ska vara i nivå med riksgenomsnittet.
- Fler livskraftiga företag- Minst 20 nya företag per år och minst 75 % överlevnadsgrad efter tre år.
- Tillgång till bredband - Alla i kommunen ska ha tillgång till bredband med hög kapacitet med strävan mot 100 Mbit/s.

En jämn fördelning mellan kvinnor och män gäller för alla mål.

Då bygdemedlen används som medfinansiering för att nå dessa mål utgör detta en del i uppföljning med mätbara indikatorer. Även de mätbara mål och indikatorer som varje enskilt projekt som medfinansieras med bygdemedel kan ge en bild av vad bygdemedelsanvändandet resulterar i. Den årliga redovisningen till länsstyrelsen över de ram-medel kommunen årligen ansöker om utgör också en del av uppföljningen.

6. Utvärdering *(frivilligt)*

(Vi behöver enas hur vi arbetar med utvärdering av bygdemedlens effekter så att vi kan redovisa det på ett sammanhållet sätt. Har någon redan ett system för detta eller förslag på hur man skulle kunna jobba med det få ni gärna skriva det. Vi återkommer i ett senare skede till en gemensam dialog kring detta.)

Strategin upprättad den _____

Underskrift _____

Bilaga 1 Riktlinjer för utvecklingspeng

Bilaga 2 Riktlinjer kulturkraftstöd

cu ja MA.

Bilaga 1. Riktlinjer för Utvecklingspeng

Utvecklingspeng är ett stöd till lokal landsbygdsutveckling inom Arjeplogs kommun.

Syfte med stödet

- att uppmuntra föreningar i landsbygd till lokalt utvecklingsarbete som främjar utveckling, service och tillväxt.
- att öka byns/byaområdets utvecklingsmöjligheter och attraktivitet och/eller öka invånarnas samarbete, trivsel och gemenskap.
- att stärka det lokala inflytandet och engagemanget och stimulera till samverkan för landsbygdsutveckling (invånare, föreningar, företag).
- att underlätta medfinansiering av utvecklingsprojekt

Vilka kan söka

Byaföreningar och andra föreningar/organisationer som vill bidra till att utveckla byn/byaområdet/tätorten i samverkan med andra kan söka. Enskilda grupper, privatpersoner eller företag kan inte ansöka om utvecklingspeng. I undantagsfall kan samfälligheter och ekonomiska föreningar beviljas stöd.

Förening som ska företräda orten/området och stå för ansökan ska vara organiserad som en sedvanlig förening. Verksamheten ska grundas på kända demokratiska principer och alla på orten ska erbjudas medlemskap. Föreningen ska ha årsmöten och regelbundna medlemsmöten och bestå av bl.a. en styrelse, föreningsregler/stadgar, verksamhets- och ekonomisk berättelse. Finns det flera föreningar och företag i byn som ska delta i byns utvecklingsarbete ska det framgå av ansökan.

Vad får stödet användas till och vilka åtgärder prioriteras

Stödet får användas till utvecklingsarbete, sysselsättningsskapande verksamhet, investeringar eller andra aktiviteter som bedöms viktiga för byns utveckling i linje med Framåt- Ävddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (arjeplog.se/oversiktsplan).

Ansökningar där stödet utgör medfinansiering i större projekt ges hög prioritet men är inget absolut krav för bidrag.

I övrigt prioriteras:

- Ansökningar i linje med byns utvecklingsplan.
- Ansökningar som rör områden som tidigare eller i närtid inte beviljats stöd.

Stödet får inte användas till löpande driftskostnader. Alkoholhaltiga drycker är inte stödberättigade. Föreningen är själv skyldig att känna till och söka de tillstånd, samråd, dispenser eller medgivande för verksamheten som prövas enligt särskild lagstiftning, t ex bygglov eller markägares/samebys medgivande.

Hur mycket stöd kan man få

Storleken på stödet är mellan 5000 kr och maximalt 20 000 kr/insats/förening/år. Detta för att stödet ska komma så många lokala aktörer som möjligt till del.

När och hur kan man söka

Ansökan om stöd inskickas på särskild blankett till Arjeplogs kommun, Utvecklingsenheten.

Ansökan kan göras löpande. Av blanketten framgår vilka uppgifter som behövs.

Till ansökan ska föreningens aktuella utvecklingsplan bifogas. Kommunen kan om det visar sig mest lämpligt samordna flera föreningars ansökningar i en större samlad insats.

Beslut och handläggning

Staben och Kultur och fritidsansvarig bereder ansökningarna, vid behov i samråd med olika aktörer/funktioner som BIAK, Kommunbyggeråd, Argentis, företagarna, Silvermuseet. Kommunchef beslutar om bidrag på delegation och årlig rapportering sker till Kommunstyrelsen. Årligen budgeteras i storleksordningen 210 000 kr.

Ca Jx MA

Redovisning och utbetalning

Utbetalning kan ske i förväg efter godkänd ansökan och beviljat bidrag.

Senast två månader efter projektets avslut ska det redovisas genom rapport och uppvisande av verifikationer. Beviljat stöd ska redovisas innan ny ansökan behandlas.

Blanketter för ansökan, rekvisition av beviljat bidrag och rapportering finns tillgängliga på kommunens hemsida www.arjeplog.se. Ansökan, rekvisition och rapport kan insändas per post till Arjeplogs kommun, 938 81 Arjeplog eller per mail arjeplog@kommun.se

Om ett projekt som beviljats bidrag inte har genomförts eller om redovisning och rapport inte lämnas ska bidragsmottagararen betala tillbaka bidraget.

Eventuella förändringar av projekt som beviljats bidrag ska ske i samråd med kommunen. Om ett projekt har genomförts på ett sätt som avviker från de grunder på vilka bidrag beviljats eller om ekonomisk redovisning ger anledning till mer allvarliga erinringar beslutar kommunstyrelsens allmänna utskott om åtgärd.

Kontakt

För frågor och rådgivning i ansökningsprocessen kontakta:

Ingela Edholm Forsberg, 070- 697 83 49, ingela.edholmforsberg@arjeplog.se
Christina Sundqvist, 070-242 27 64, christina.sundqvist@arjeplog.se

ae *JA* *MA.*

Bilaga 2. Riktlinjer för Kulturkraftsstöd

Kulturkraftsstöd är ett stimulansbidrag till kulturella och kreativa insatser och marknadsföringssamarbete i Arjeplogs kommun.

Syfte med stödet

- att bidra till att uppnå kommunens vision ”Arjeplogs kommun – världskänd för attraktiv livsmiljö och kreativ tillväxt”
- att stärka kommunens varumärke och bidra till positiva attityder i samhället
- att stimulera samverkan mellan näringsliv, ideell och offentlig sektor
- att öka mångfalden i kultur- och upplevelseutbudet och bidra till en kreativ miljö
- att stärka kunskapen om kulturella och kreativa näringar som utvecklingsfaktor med betydelse för tillväxt och god livsmiljö i Arjeplogs kommun
- att främja fler arbetstillfällen inom kulturella och kreativa näringar
- att Arjeplogs kommun upplevs som attraktivt för boende, besök och etableringar

Vilka kan söka

Bidrag kan utgå till organisationer, institutioner, skola/utbildning, föreningar samt yrkesverksamma eller ideellt arbetade inom kulturella och kreativa sektorn.

Krav som ställs på samtliga projekt

Projektet ska röra kulturella och kreativa insatser och/eller marknadsförings/marknadssamarbete och ha en kvalitet som förknippas med Arjeplogs kommuns attraktivitet och varumärke.

Stödet får inte användas till löpande driftskostnader eller för att täcka underskott.

Bidrag lämnas inte till redan genomförda projekt (retroaktivt).

Projektet ska ha en tydligt angiven huvudman som har ansvar för genomförande och ekonomi.

Projektet ska vara i överensstämmelse med lokala och regionala planer och strategier, som Framåt-Åvddån Lokal utvecklingsstrategi och översiktsplan (arjeplog.se/oversiktsplan) och/eller Kulturplan för Norrbotten.

”Kulturella och kreativa insatser” innefattar områdena: arkitektur, design, film och foto, konst, litteratur, media, mode, musik, måltid, scenkonst, kulturmiljö, besöksnäring samt upplevelsebaserat lärande.

Ar JP MA

Prioriterade projekt

Projekt som bidrar till att lokal kultur och natur ”används och utvecklas”.

Projekt för och/eller av ungdomar (inte skolresor).

Projekt som genomförs i anslutning till andra aktiviteter/arrangemang som anordnas av kommunen eller annan arrangör som marknader, fisketävlingar, festivaler.

Projekt som genomförs i samverkan mellan olika aktörer från näringsliv, ideell och offentlig sektor.

Projekt som genomförs av eller i samarbete med aktörer med hemvist/säte i Arjeplogs kommun.

Projekt med tydligt definierade målgrupper och väl utarbetade strategier för att nå dessa målgrupper.

Projekt som väcker stort engagemang och intresse bland allmänhet och riksmidia.

Projekt som i hög grad finansieras av andra medel.

Projekt som har som syfte att utvecklas till stadigvarande/kontinuerlig verksamhet.

Projekt som har en långsiktig hållbar planering för framtida verksamhet efter projektidens utgång.

Projekt i linje med framtagna utvecklingsplan eller liknande.

Projekt med inriktning på nationella minoriteter.

Projekt med internationell inriktning.

Rutiner för bidragsgivning

Ansökan om stöd inskickas till Arjeplogs kommun på särskild blankett. Ansökningar behandlas löpande. Årligen budgeteras i storleksordningen 200 tkr med inriktningen att hälften av medlen beviljas insatser i samarbete med kommunala arrangemang.

Staben och kultur- och fritidsansvarig bereder ansökningarna vid behov i samråd med olika aktörer/funktioner som kommunikatör, näringslivsansvarig, destinationsansvarig, företagarna, handeln och museet/turistbyrån.

Kommunchef beslutar om bidrag på delegation och årlig rapportering sker till Kommunstyrelsen.

Redovisning och utbetalning

Utbetalning sker som regel i efterhand mot verifierade godkända kostnader.

Utbetalning kan ske i flera omgångar.

Senast två månader efter projektets avslut ska det redovisning ske genom rapport hur medlen använts (ekonomisk redovisning av hela projektekonomi med uppvisande av verifikationer) och en redogörelse för genomförande och resultat.

Beviljat stöd ska normalt redovisas innan ny ansökan behandlas.

Blanketter för ansökan, rekvisition av beviljat bidrag och rapportering finns tillgängliga på kommunens hemsida, www.arjeplog.se.

Om ett projekt som beviljats bidrag inte har genomförts eller om redovisning och rapport inte lämnas ska bidragsmottagaren betala tillbaka bidraget.

Eventuella förändringar av projekt som beviljats bidrag ska ske i samråd med kommunens ansvariga.



Om ett projekt har genomförts på ett sätt som avviker från de grunder på vilka bidrag beviljats eller om ekonomisk redovisning ger anledning till mer allvarliga erinringar beslutar allmänna utskottet om åtgärd.

Övrigt

Ansökan, rekvisition och rapport kan insändas per post till Arjeplogs kommun, 938 81 Arjeplog, eller per mail arjeplog@kommun.se.

Sökanden är själv skyldig att känna till och söka de tillstånd, samråd, dispenser eller medgivande för verksamheten som prövas enligt särskild lagstiftning.

För synpunkter och rådgivning i ansökningsprocessen kan nedanstående personer kontaktas.

Kontaktpersoner på Arjeplogs kommun:

Christina Sundqvist, 070-242 27 64, christina.sundqvist@arjeplog.se

Ingela Edholm Forsberg 070-697 83 49, ingela.edholmforsberg@arjeplog.se

a JR MA.